

Rapport de gestion exercice 2006

(exercice clos le 31 décembre 2006)

L'année 2006 a confirmé le développement progressif et maîtrisé de l'association depuis 2004 qui en fait un acteur majeur de la lutte contre le Sida en France et à l'international. Les bons résultats de l'opération Sidaction 2006, événement de collecte et d'information réunissant l'ensemble des groupes de télévisions et de radios, ainsi que le développement des autres outils de collecte de fonds ont permis une hausse importante des ressources de l'association. Sidaction a donc pu, comme l'a souhaité son Conseil d'Administration au début de l'année 2006, augmenter son soutien aux programmes de prévention, d'aide aux malades et de recherche en France métropolitaine, dans les départements français d'Amérique ainsi que dans les pays en voie de développement. Cette intensification des soutiens aux programmes s'est opérée en parallèle d'un développement des actions conduites en propre par l'association dans les domaines jugés prioritaires par son Conseil d'Administration. Enfin, l'association a consolidé sa situation financière, avec un niveau de trésorerie adapté à ses engagements.

Augmentation et diversification des ressources

La collecte de fonds issus de la générosité du public augmente de 20 % en 2006. L'association a en effet collecté plus de 17 millions d'euros. L'opération Sidaction 2006, avec 5,1 millions d'euros collectés représente un tiers des ressources de l'association. Les opérations de marketing direct enregistrent une progression significative (+ 31%) avec 10,5 millions d'euros collectés, ainsi que les legs et donations qui, bien que ne représentant que 2% des fonds privés, sont en progression de 27% par rapport à l'année passée. Les frais de collecte restent stables, s'établissant comme l'an passé à 30% des recettes issues de la générosité du public.

Les partenariats publics et privés, représentent moins de 10% des recettes mais augmentent en valeur nominale et se pérennisent, avec par exemple, côté financements publics, la Mairie de Paris pour le projet Paris Sida Sud, le Ministère des Affaires Etrangères pour le projet Grandir, et côté financements privés, la Fondation Mac et la Fondation Genesys.

Affectations aux missions sociales

Des transferts financiers en hausse

Conformément aux missions de Sidaction et aux axes prioritaires déterminés par son Conseil d'Administration, cette augmentation des recettes a été prioritairement affectée aux soutiens financiers. 2006 a ainsi été la première année de l'histoire de Sidaction où l'ensemble des enveloppes d'appels d'offres ou d'appels à projet a

été augmenté par rapport à l'année précédente, les enveloppes proposées au Comité Associatif et au

Comité Scientifique et Médical passant chacune de 3 millions d'euros à 3,5 millions tandis que l'enveloppe des transferts internationaux est passée de 1,6 million en 2005 à près de 2,4 millions d'euros en 2006. Le montant des nouveaux engagements concernant les soutiens financiers pris par le Conseil d'Administration en 2006 s'élève ainsi à plus de 9,7 millions d'euros, soit une hausse de 14% par rapport à l'année 2005. Jamais depuis 1996 Sidaction ne s'était engagée à consacrer des montants aussi élevés aux financements de programmes.

Le Conseil d'Administration s'est ainsi engagé en 2006 à soutenir 70 projets de recherche, près de 140 projets d'aide aux malades en France, et plus de 106 projets à l'international au profit de 59 associations réparties dans 29 pays.

Le développement des missions en propre

En plus de cette hausse des transferts financiers, l'association a confirmé son engagement dans des actions jugées prioritaires par le Conseil d'Administration où, au-delà de son rôle de financeur, elle impulse de nouveaux projets. Ainsi, Sidaction a consacré un montant de près de 1 million d'euros à des missions centrées sur des thématiques pas ou peu traitées par ailleurs. Ainsi, Sidaction continue ses actions en faveur de la formation dans les Pays En Développement, avec la mission « Unité de Formation » et a initié deux autres missions internationales, « Ethique dans la recherche » et « Grandir », mission centrée sur la prise en charge des enfants et de leur famille par le soutien de structures en Afrique. De plus, l'association a consolidé l'action des trois missions initiées en 2004, « le sida dans les départements français d'Amérique », qui a notamment permis l'organisation d'un séminaire d'échanges et de travail à Saint Martin, sur les problématiques prioritaires de la lutte contre le sida dans les départements français d'Amérique, « sida et prison », et « emploi des personnes touchées par le VIH ». Ces missions ont permis la création d'appels d'offres spécifiques sur ces trois thématiques : 28 associations menant des projets dans ces domaines prioritaires ont ainsi bénéficié de soutiens financiers de Sidaction en 2006. De plus, Sidaction poursuit son action de prévention en direction des jeunes dans le cadre de l'opération « Pour la Vie » ainsi que la mission COREVIH (COordinationnations REgionales de lutte contre le Virus de l'Immunodéficience Humaine), visant à aider les associations régionales à s'inscrire dans ce nouveau dispositif.

Lieu d'échange entre les acteurs de la lutte contre le VIH, et d'information, Sidaction poursuit la publication de sa revue « Transversal », publication bimestrielle. L'association a renouvelé sa collaboration avec la Mairie de Paris pour l'organisation de la Convention Nationale et organisé des rencontres régionales sur l'emploi des personnes touchées par le VIH. Enfin le 1^{er} décembre a été l'occasion de mener de nombreuses actions, en partenariat avec le centre d'arts moderne de Beaubourg, à Paris, et au travers du programme de prévention en direction des jeunes « Pour la Vie ».

Ainsi, en 2006, Sidaction a consacré 10,3 millions d'euros aux missions sociales auxquels s'ajoutent 6,96 millions de financements engagés à verser

soit un total de 17,26 millions d'euros représentant 73 % des ressources de l'association.

Un renforcement des contrôles d'utilisation des fonds

Sidaction a toujours eu une politique très stricte en ce qui concerne l'utilisation des soutiens financiers accordés aux associations ou aux équipes scientifiques, afin de s'assurer que les fonds versés, issus de la générosité du public, ont bien été utilisés conformément aux projets approuvés par le Conseil d'administration. L'association a encore renforcé ses contrôles en 2006 en demandant à un cabinet extérieur indépendant d'auditer 24 structures, laboratoires de recherche ou associations ayant bénéficiés des soutiens de la part de Sidaction ces dernières années.

Les jeunes chercheurs

Seule association finançant des projets de recherche sur le sida en France, Sidaction s'est pleinement engagée aux côtés des jeunes chercheurs et a fédéré d'autres associations comme la Ligue Contre le Cancer et l'AFM (Association Française contre la Myopathie) pour mener des actions visant à transformer les libéralités accordées aux doctorants et post-doctorants en contrat de travail dans les meilleures conditions financières. Si le Ministère de la Recherche s'est engagé à prendre en charge le coût de la transformation des bourses en contrat pour les doctorants, aucun accord n'a pu être conclu pour les post-doctorants. Le Conseil d'Administration s'est donc engagé à prendre en charge les surcoûts liés à cette transformation pour les post-doctorants, afin de leur assurer de meilleures conditions de travail. Le coût de cette mesure pour les contrats en place au 31 décembre 2006 a été estimé à 400 000 euros. Sidaction poursuit cependant son action auprès des pouvoirs publics afin que cette charge supplémentaire ne pèse pas sur les associations mais soit prise en charge par l'Etat dans le cadre du financement de la recherche.

L'Artère

L'année 2006 a aussi été celle de l'inauguration de l'Artère, jardin des dessins, œuvre pérenne de Fabrice Hyber consacrée à la lutte contre le sida situé dans le Parc de la Villette. Cette œuvre a été inaugurée le 1^{er} décembre, par M. Le Président de la République, M. les Ministres de la Santé et de la Culture et de la Communication et Mme la Première adjointe du Maire de Paris. Cette œuvre a été financée par la Direction aux Arts Plastiques, par la Mairie de Paris ainsi que par les fonds propres de Sidaction qui répond ainsi à l'une de ses missions de préservation de la mémoire de tous ceux qui depuis 25 ans se sont engagés pour faire reculer l'épidémie.

Des coûts de fonctionnement maîtrisés

L'augmentation des ressources de l'association, le développement des transferts financiers ainsi que celui des missions en propre a entraîné un besoin de renforcement de l'équipe salariale. Ainsi, l'équipe salariale est passée de 38 salariés en 2005 à 44

salariés à la fin 2006, conformément au tableau ci-dessous.

Catégorie.	Effectif au 31/12/05	Entrées	Départs	Effectif au 31/12/06
Non-cadres	5 CDI 4 CDD	1 CDI 9 CDD	1 CDI 8 CDD	5 CDI 5 CDD
Cadres	24 CDI 5 CDD	11 CDI	1 CDI 5 CDD	34 CDI
TOTAL	38	21	15	44*

(*) correspondant à 42,96 Equivalent Temps Plein.

Cette évolution a été rendue nécessaire par la croissance rapide de l'association mais ne remet pas en cause sa volonté constante de maintenir ses frais de gestion au niveau le plus bas afin de consacrer l'essentiel de ses ressources aux missions sociales. Ainsi, les frais de fonctionnement, hors frais de collecte représentent 7% des charges de l'association en 2006 contre 6% en 2005.

Les perspectives 2007

La modification de statuts de l'association décidée par l'Assemblée Générale en 2005 ayant obtenu l'aval du Conseil d'Etat au début de l'année 2007, un nouveau collège, le collège international, va siéger au Conseil d'Administration au côté du collège associatif, du collège scientifique et du collège des personnalités qualifiées. Enfin, le nom officiel de l'association est dorénavant « Sidaction ».

L'objectif de Sidaction est d'améliorer sa contribution à des programmes de lutte contre le Sida, en France ou dans les pays en développement.

Pour l'année 2007, le Conseil d'Administration de l'association souhaite consacrer plus de 10 millions d'euros aux soutiens financiers, tout en poursuivant les actions en propre dans les domaines jugés prioritaires et en maintenant un niveau de trésorerie satisfaisant pour faire face à ses engagements.

Si les premiers résultats des actions de collecte menées au début de l'année 2007, comme le Dîner de la Mode, sont au delà des prévisions budgétaires, il convient cependant de rester prudent. Bien que les outils de collecte de l'association soient consolidés, les élections présidentielles et législatives ouvrent des incertitudes qui ne sont pas favorables à une augmentation importante des dons issus de la générosité publique. Toutefois, l'association veut poursuivre la diversification de ses ressources financières, gage de sécurité de ses financements, en développant notamment ses ressources issues d'entreprises privés, de fondations et de financeurs publics.

Cette volonté de consacrer une part toujours plus importante des ressources de Sidaction à des actions de lutte contre le Sida ne pourra se faire qu'en rationalisant et en optimisant encore les frais de collecte et de fonctionnement.