

## Rapport de gestion exercice 2018

(Exercice clos le 31 décembre 2018)

Le résultat 2018 de Sidaction fait apparaître un excédent de 583 463 € avant affectation aux autres réserves.

Les trois indicateurs majeurs, que sont la part consacrée aux missions sociales représentant 70,9% des emplois de l'année, aux frais de collecte représentant 21,3% des emplois de l'année et aux frais de fonctionnement représentant 7,8% des emplois de l'année, respectent les règles d'usage.

Les produits d'exploitation se sont élevés à 16,9 M€ en 2018 contre 16,6 M€ en 2017 soit une augmentation de 352 K€.

La collecte auprès du public est en légère hausse à 11,2 M€ en 2018 contre 10,8 M€ en 2017. Les legs s'établissent à 1 254,8 K€ en 2018 contre 1 821,8 K€ en 2017 et les fonds privés s'inscrivent en hausse de 69 K€.

Quant aux autres produits d'exploitation qui comprennent des subventions ainsi que des restitutions, ils sont en hausse entre 2017 et 2018 pour s'élever à 2,4 M€.

Les produits financiers s'élèvent à 9,9 K€ en 2018 pour 7,9 K€ en 2017 en raison d'une trésorerie plus importante.

Au 31 décembre 2018, Sidaction comptait 44 salariés en équivalent temps plein. La masse salariale (salaires et charges sociales) s'établit à 3 049 K€ contre 2 985 K€ en 2017. Elles représentent 18,5% des charges d'exploitation de l'association.

### Rigueur de la gestion et contrôles d'utilisation des fonds

Le contrôle d'utilisation des fonds permet de vérifier que les fonds ont bien été utilisés conformément aux conventions passées avec les structures, laboratoires de recherche ou associations ayant bénéficié de financements de la part de Sidaction ces dernières années et que celles-ci ont mis en place des outils de suivi et de gestion adaptés.

Sidaction a réalisé, en 2018, 44 audits pour l'application de ce contrôle d'utilisation des fonds en faisant appel à des cabinets indépendants pour

16 d'entre eux ; les 28 autres étant opérés directement par l'équipe salariée de Sidaction.

En cas d'utilisation des fonds non-conforme, les sommes litigieuses doivent être restituées à Sidaction. C'est ainsi que 119 763 € ont été reversés à Sidaction en 2018, contre 51 282 € en 2017.

### Les transferts financiers

#### La recherche et l'amélioration de la qualité de vie et des soins

*36 ans après la découverte du virus du sida et 23 ans après les premières trithérapies, les défis en matière de recherche portent essentiellement sur le vaccin préventif et thérapeutique, le dépistage précoce, la rémission, le vieillissement immunitaire, l'allègement et l'efficacité des traitements, l'amélioration de la prise en charge globale et l'évolution des stratégies de prévention.*

En 2018, Sidaction apporte toujours un soutien conséquent et stable à la recherche contre le VIH/Sida avec 74 projets.

Le montant global versé à la recherche a été de 2 363 550 € en 2018 contre 2 499 735 € en 2017, soit une baisse de 5,4%. Ces moyens ont été consacrés :

- aux aides aux équipes de recherche avec 35 financements pour 1 049 379 €, soit une hausse de 2,5% par rapport à 2017,
- au financement de 35 jeunes chercheurs pour un montant de 1 087 040 €, soit une baisse de 20% par rapport à 2017,
- au projet Prévenir mis en œuvre par l'ANRS pour 200 000 €,
- à la recherche opérationnelle avec 1 projet pour 27 131 €.

L'ensemble de ces financements couvre 10 régions françaises. Les trois premières bénéficiant du soutien de Sidaction sont :

- la région Ile-de-France pour un montant de 1 569 995 € dont 696 379 € versés aux jeunes chercheurs, 646 485 € versés aux équipes de recherche, 27 131 € versés à la recherche opérationnelle et 200 000 € versés au projet Prévenir (dont 180 845 € du fonds de dotation Pierre Bergé),
- la région Occitanie pour un montant de 240 390 € dont 105 451 € versés aux jeunes chercheurs et 134 939 € versés aux aides aux équipes (dont 41 339 € dans le cadre du fonds de dotation Pierre Bergé),
- la région Auvergne Rhône Alpes pour un montant de 117 253 € dont 34 253 € versés aux jeunes chercheurs et 83 000 € versés aux équipes de recherche.

Dans le cadre du contrôle de l'utilisation des fonds, Sidaction a diligenté le cabinet Deloitte qui a ainsi, en 2018, fait l'audit de 2 structures partenaires et acteurs de la recherche. L'équipe salariée de Sidaction a également procédé à 1 audit au sein d'une structure partenaire.

### Les pays en développement et en transition

*Près de 37 millions de personnes vivent avec le VIH, la plupart dans des pays à ressources limitées, surtout en Afrique subsaharienne. 21,7 millions de personnes ont pu démarrer un traitement antirétroviral, mais cela ne représente que 59% des besoins par rapport à l'objectif de traitement universel. Pour cela, des efforts durables d'investissements financiers et en ressources humaines sont indispensables.*

En 2018, Sidaction a versé à ses partenaires internationaux 2 091 433 € contre 2 085 403 € en 2017, soit une hausse de 0,3% entre 2017 et 2018.

Un total de 35 projets a pu être mis en place par les 32 structures partenaires dans 19 pays en développement. Cet appui permet non seulement aux associations de proposer aux personnes vivant avec le VIH une prise en charge globale (médicale, psychologique et sociale) mais également de couvrir une partie des coûts administratifs et logistiques liés aux frais de fonctionnement même des structures (salaires, loyers, électricité....).

Les financements versés en 2018 concernent :

- l'Appel à Projets International pour 1 812 227 € financés en partie par Sucres & Denrées.
- les projets financés en partie par la Mairie de Paris pour 279 206 €,

La répartition géographique du soutien de Sidaction à l'international est la suivante :

- l'Afrique pour un montant de 1 849 341 € de financement (88,4%),
- l'Europe (y compris la Russie) pour un montant de 154 810 € de financement (7,4%),
- l'Asie pour un montant de 87 282 € de financement (4,2%).

Dans le cadre du contrôle de l'utilisation des fonds, l'équipe salariée de Sidaction a réalisé, en 2018, 13 audits au sein de structures partenaires. Sidaction a également fait appel au cabinet Deloitte pour la réalisation de 4 audits.

### Le soutien aux associations françaises

*On sait qu'aujourd'hui en France, la majorité des nouvelles infections sont transmises par des*

*personnes ne se sachant pas porteuses du VIH. Elles seraient environ 24 000 en France. Dans ce contexte, il convient de renforcer notre soutien aux structures communautaires les mieux à même de toucher les populations les plus exposées, de les accompagner du dépistage jusqu'au maintien dans le soin.*

En 2018, 2 559 342 € ont été versés aux associations menant des actions de lutte contre le sida en France contre 2 448 483 € versés en 2017, soit une hausse de 4,5%.

Ces versements comprennent les financements accordés aux associations menant des actions de prévention et d'aides aux malades en France métropolitaine et dans les Outre Mers. En 2018, grâce au soutien de Sidaction, 116 projets ont pu être financés portés par 79 structures partenaires.

Parmi ces financements 2018 :

- 1 923 518 € ont été versés dans le cadre de l'appel d'offres généraliste et du soutien aux associations partenaires,
- 235 074 € ont été versés dans le cadre de l'appel à projets prévention gay,
- 191 350 € ont été versés dans le cadre de l'appel à projets prévention et soutien en milieu carcéral,
- 209 400 € ont été versés dans le cadre de l'appel à projets Antilles Guyane.

Tous ces financements sont répartis sur 15 régions françaises. Les cinq premières régions bénéficiant du financement de Sidaction sont :

- Ile de France pour un montant de 1 303 400 € et concernant 36 structures soutenues,
- Occitanie pour un montant de 268 100 € et concernant 10 structures soutenues,
- Provence Alpes Côte d'Azur pour un montant de 243 400 € et concernant 11 structures soutenues,
- Auvergne Rhône Alpes pour un montant de 228 550 € et concernant 7 structures soutenues,
- Guyane pour un montant de 145 000 € et concernant 8 structures soutenues.

Dans le cadre du contrôle de l'utilisation des fonds, 24 audits ont ainsi été réalisés en 2018 au sein des structures partenaires et acteurs de la lutte contre le VIH/Sida, dont 10 par le cabinet Deloitte et 14 par l'équipe salariée de Sidaction.

## Les actions de sensibilisation

### Les publications

Le magazine « Transversal », qui fait référence dans son domaine, poursuit sa mission d'information des professionnels de la lutte contre le sida et des personnes intéressées par les actualités du domaine à titre personnel. Chercheurs, médecins, infirmières, patients et proches de patients, institutionnels, décideurs et journalistes s'informent sur les actualités de la recherche, de la prévention et de la vie avec le VIH au travers de témoignages, de reportages, d'interviews, d'enquêtes et d'analyses.

En 2018, 4 numéros du magazine « Transversal » ont été publiés en 7 650 exemplaires en moyenne. La version digitale, intitulée transversalmag.fr, est en ligne depuis 2016 et permet un accès encore plus large au contenu de cette publication.

Le journal « Ensemble » est un journal d'informations destiné aux donateurs de Sidaction et publié quatre fois par an. Son objectif est d'informer et de sensibiliser le plus grand nombre aux enjeux de la lutte contre le VIH/sida, en général. Ce document présente également les actions menées par Sidaction tant dans le champ du soutien à la recherche que de celui du financement d'associations de lutte contre le sida, en France et à l'international.

### Les événements

La campagne du « Sidaction Média » du 23 au 25 mars 2018 a permis de toucher un large public, en particulier les moins de 25 ans qui représentent 14 % des découvertes de séropositivité en France.

Plusieurs « Opérations Régionales » ont également été réalisées en 2018 en soutien à Sidaction. Partout en France, des bénévoles, des associations étudiantes, des clubs de motards ou encore des groupes d'infirmiers se mobilisent et permettent une sensibilisation dans leur environnement proche.

Le « 1er décembre », journée internationale de lutte contre le sida, est une occasion unique pour mobiliser le plus grand nombre autour de la lutte contre le sida et de ses enjeux actuels.

L'opération Chefs Solidaires a également pour but de sensibiliser les jeunes lycéens.

Les « collectes de rue » permettent, en plus de récolter de l'argent pour financer nos actions, d'informer et de sensibiliser le grand public sur la situation de l'épidémie et sur l'effort que nous devons faire collectivement pour la recherche et pour l'aide aux malades.

### Les perspectives 2019

Des prévisions budgétaires prudentes ont été établies pour l'année 2019 en vue de poursuivre le renforcement et le développement de l'association.

Le budget 2019, voté au CA de décembre 2018, projette un total de produits de 17,1 M€ et un total de charges de 17,5 M€.

Les transferts financiers devraient s'élever à 6,8 M€ contre 7 M€ en 2018 soit une baisse de 3,5% des financements versés en 2018.

Il en résulterait un déficit pour l'association autour de 441 K€ prévu au budget 2019.

L'Association poursuivra sa politique de développement des ressources liées à la générosité du public notamment le canal « mécénat et grands donateurs ».

Une réflexion sur la stratégie de Sidaction à l'horizon 2025 a été initiée courant 2018 pour identifier la vision, les valeurs et les missions de l'association. Ce processus s'achèvera en 2019 par l'élaboration d'un plan stratégique et d'un plan opérationnel qui seront mis en œuvre dès 2020.